



Jaarverslag 2016/2017

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





Inhoudsopgave

Pagina

Bestuursverslag 2016/2017

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling en vestigingsadres	1
3. Commentaar op boekjaar 2016/2017 en besteding donatiegelden	1
4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	14
5. Brooke in de media	15
6. Relaties met donateurs	16
7. Acties voor Brooke uit de diergeneeskundige wereld	17
8. Toezicht op de financiën	18
9. Resultaten	19
10. Financieel beleid	20
11. Vooruitzichten 2017/2018	21
12. Begroting 2017/2018	22
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur	24
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	25

Jaarrekening 2016/2017

A. Balans	30
B. Staat van baten en lasten	31
C. Kasstroomoverzicht	32
D. Algemene toelichting	33
E. Toelichting op de balans	37
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	43
G. Kengetallen	52

<u>Overige gegevens</u>	53
-------------------------	----

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



BESTUURSVERSLAG 2016/2017

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

1.1 Algemeen bestuur

- | | |
|---------------------------------|---|
| - de heer mr. drs. J.F. Schutte | voorzitter |
| - mevrouw drs. M. Bankert RA | penningmeester, aangetreden per 31 mei 2016 |
| - mevrouw drs. L.E. van Gaalen | secretaris (algemeen bestuurslid tot 31 mei 2016) |
| - de heer R.J. Nuberg | algemeen bestuurslid (secretaris tot 31 mei 2016) |
| - de heer drs. I.D. Moen RBA | afgetreden per 1 december 2016 |
| - mevrouw drs. M.J.J.O. Lashley | algemeen bestuurslid |

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

1.2 Directie

- mevrouw drs. G.T. Tolud directeur

2. Doelstelling en vestigingsadres

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

De statutaire doelstelling van Brooke-Nederland luidt als volgt.

De stichting heeft ten doel:

- het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken diergeneeskundige zorg aan te bieden aan last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derdewereldlanden;
- het uitdragen van het gedachtengoed en de filosofie van de in negentienhonderd vijfenvijftig overleden Dorothy Brooke;
- het voeren van een op de doelstelling gericht educatiebeleid; en voorts alles wat verband houdt met dit, of werkt in het belang van zoiets, hetzij direct hetzij indirect, in de meest ruime zin van het woord.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derde-wereldlanden.

Brooke-Nederland (KvK 41093228) is gevestigd aan de Hoogte Kadijk 143-F4 te Amsterdam.

3. Commentaar op boekjaar 2016/2017 en besteding donatiegelden

Het grootste gedeelte van de fondsen van Brooke-Nederland gaat naar Brooke-Egypte. Daarnaast blijft Brooke-Nederland geselecteerde Brooke-projecten ondersteunen in andere landen, zoals India en Pakistan.



Ter zake van de relatie met de Egyptische Brooke-organisatie zijn de belangrijkste taken: operationeel toezicht; rechtstreekse overmaking van fondsen benodigd voor diergeneeskundige zorg, voorlichting en scholing; begeleiding van de technische staf. Als basis voor het operationele toezicht dienen protocollen met vaste periodieke rapportageschema's voor specifieke operationele taken en de controle daarop, zoals financieel beheer, technisch beleid, kwaliteitsbewaking, kwantitatieve prestatienormen etc.

Met enthousiasme en toewijding voert Brooke-Egypte een beleid van diergeneeskundige hulp door eigen dierenartsen in eigen vaste klinieken en met mobiele klinieken, gecombineerd met voorlichting en scholing aan diereigenaren en overige betrokkenen.

Sinds Brooke-Nederland in boekjaar 2014/2015 de verantwoordelijkheid op zich heeft genomen voor de financiering van en het toezicht op de Egyptische Brooke-organisatie geeft Brooke-Engeland een financiële bijdrage. Ter zake van de continuering en de omvang van deze Engelse bijdrage zal in 2017 nader overleg worden gepleegd tussen Brooke-Nederland en Brooke-Engeland met betrekking tot bijdragen voor de jaren 2018 en verder. Tot dat moment moet Brooke-Nederland een beleid voeren van financiële reserve gebaseerd op enerzijds een onzekere uitkomst van deze besprekingen met Brooke-Engeland en anderzijds de financiële verplichtingen voortvloeiend uit de continuïteit van Brooke-Egypte.

De taken van Brooke-Nederland ter zake van de begeleiding van en toezicht op Brooke-Egypte vragen flexibiliteit, energie en wederzijds begrip van Brooke-Nederland en Brooke-Egypte. Er wordt hard gewerkt; de samenwerking verloopt naar tevredenheid van beide partijen.

Een belangrijke wijziging in de Egyptische organisatie is de benoeming van een nieuwe directeur, mr. M. Nawawy, per december 2016, als opvolger van dr. Nasser Hosny, die met pensioen is gegaan.

De twee belangrijkste inkomstenstromen zijn donateursinkomsten en nalatenschappen. De donateursinkomsten zijn licht gestegen, een belangrijke tendens ten opzichte van de in marktanalyses gerapporteerde dalingen van inkomsten uit fondsenwerving bij kleine organisaties zoals Brooke-Nederland. De concurrentie in de liefdadigheidssector is nog steeds scherp, waarbij Brooke met name wordt getroffen door de activiteiten van de Donkey Sanctuary die zich in de markt zodanig profileert dat er voortdurend verwarring optreedt met onze Brooke-organisatie.

De inkomsten uit nalatenschappen bedroegen dit boekjaar € 394.887. Dat is 48% minder dan het vorig boekjaar. Op het niveau van een kleine organisatie blijven nalatenschappen een sterk fluctuerende inkomstenstroom. In het financiële overzicht is het resultaat uit nalatenschappen apart gespecificeerd.

Conform de regelgeving omtrent verslaglegging voor goede doelen, worden ook erfenissen die zijn aangekondigd maar nog niet ontvangen, opgenomen in het resultaat van het boekjaar. Wij zijn de erflaters die Brooke hebben opgenomen in hun testament onnoemlijk dankbaar voor hun postume gift, waarmee vele duizenden dieren worden geholpen.

In het boekjaar 2016/2017 is een bijdrage van € 1.596.398 besteed aan de doelstelling. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen 4,8% van de baten uit eigen fondsenwerving. 65% van de totale baten zijn besteed aan de doelstelling (terwijl dit vorig jaar 109% was). De aanzienlijke wijziging in het percentage van de "besteding aan doelstelling" is een gevolg van het feit dat dit jaar € 1.251.910 is overgemaakt naar Brooke-Egypte, terwijl een overmaking van € 1.900.000 was voorzien.

Over de laatste twee boekjaren had Brooke-Egypte hoger begroot dan gerealiseerd. In overleg met Brooke-Egypte is besloten dat Brooke-Egypte het eerste kwartaal van boekjaar 2016/2017 zou financieren uit de aldus ontstane reserves. Voorts heeft zich in november 2016 een flinke koersval voorgedaan van het Egyptische pond ten opzichte van de euro, waardoor wij in het vierde kwartaal 50% minder hebben hoeven overmaken dan begroot.



Zowel in absolute zin alsook in vergelijking met andere organisaties werkt Brooke-Nederland uiterst efficiënt. De donateur kan ervan verzekerd zijn dat zijn/haar donatie met een minimum aan kosten ten goede komt aan diergeneeskundige zorg voor werkdieren en aan de voorlichting/educatie van de diereigenaren.

Resultaat 2016/2017 afgezet tegen de begroting

De inkomsten uit donaties waren gebudgetteerd op € 1.430.000. De realisatie was € 1.445.000, dus € 15.000 hoger. De begroting is 100% gerealiseerd. De belangrijkste kanttekening hierbij is dat de inkomsten op donaties hoger en de inkomsten uit geormerkte giften lager zijn dan verwacht.

Ook in het afgelopen boekjaar zijn de kosten ten opzichte van het budget fors lager uitgevallen. De belangrijkste verklaring zit in een tweetal posten, namelijk een niet-ingevulde personeelsvacature en een televisiespecial met de daarmee samenhangende publiciteitgolf die (helaas) nog steeds is uitgesteld.

Het doel voor boekjaar 2016/2017 was om 1.400 nieuwe donateurs te werven. Met een resultaat van 1.600 is het doel behaald.

Fondsen besteed aan het werk van Brooke Hospital for Animals-Egypte

Inleiding

Brooke-Egypte is in 1934 gesticht als een zelfstandige organisatie. Deze status is ongewijzigd gehandhaafd. Brooke-Egypte is verantwoordelijk voor het eigen beleid. Brooke-Nederland is ervoor verantwoordelijk dat Brooke-Egypte van jaar tot jaar beschikt over de fondsen die nodig zijn voor de uitvoering van het lokale beleid en voor de continuïteit. In het kader van deze relatie accepteert Brooke-Egypte de richtlijnen die door Brooke-Nederland worden gesteld als toezichthouder op het gebied van bestuurlijk, financieel en technisch beleid, zowel op korte als op lange termijn.

Binnen het kader van haar eigen mogelijkheden, adviseert en begeleidt Brooke-Nederland de Egyptische organisatie met in Nederland beschikbare knowhow. Brooke-Egypte respecteert de conclusies die Brooke-Nederland aan haar controlerende taak verbindt.

Brooke-Engeland heeft zich in boekjaar 2015/2016 verbonden om gedurende ten minste drie jaar een aanvullende bijdrage te leveren aan de Brooke-werkzaamheden in Egypte. Voor het boekjaar bedroeg de Engelse bijdrage € 615.000, oftewel 49% van de totale besteding (in Egypte).

Ter zake van de invulling van het toezicht van Brooke-Nederland op de activiteiten van Brooke-Egypte zijn de volgende afspraken gemaakt.

De administratie van Brooke-Egypte wordt jaarlijks gecontroleerd door een internationaal gerespecteerd onafhankelijk accountantskantoor. Voor het boekjaar 2016/2017 is dit PwC. Ter zake van de "controle van het werk in het veld" is een systeem afgesproken waarbij periodiek interne controles worden uitgevoerd onder toezicht van het Hoofd Kwaliteitszaken van de Egyptische organisatie, waarbij Brooke-Nederland via kopieën van de interne controlerapporten op de hoogte wordt gehouden. Van tijd tot tijd wordt door Brooke-Nederland een onafhankelijk controleur naar Egypte gestuurd ter inspectie van het veldwerk.

Brooke-Nederland zet zich in voor de nascholing van de Egyptische Brooke-dierenartsen. Dit is mogelijk dankzij de genereuze en hartverwarmende medewerking van de veterinaire faculteit afdeling Paard van de Universiteit Utrecht alsook van een aantal zelfstandige, Nederlandse veterinaire specialisten. (Meer over de nascholing in het hoofdstuk over Brooke Hospital for Animals-Egypte, paragraaf "nascholing".)

De invulling van de toezichthoudende en begeleidende taken geeft niet alleen een inzicht in, maar schept ook een directe verbondenheid van Brooke-Nederland met het concrete werk van



de Egyptische organisatie: hulp door dierenartsen, dierverzorgers, voorlichtingsmedewerkers. Dit is tevens de basis van onze voorlichting aan onze donateurs.

Hierna volgt de bestedingsverklaring van de Nederlandse fondsen door Brooke-Egypte en Brooke-Engeland.

Brooke Hospital for Animals-Egypte

Brooke Hospital for Animals Egypte (hierna Brooke-Egypte) is gesticht in 1934 en is de eerste Brooke-organisatie in het veld. Brooke-Egypte is een onafhankelijke organisatie die verantwoordelijk is voor zijn eigen beleid, voor zijn operationele activiteiten en voor het handhaven van een kwaliteitsniveau overeenkomstig de internationale normen van "good practices".



Aantal werkpaarden, -ezels en muilieren in Egypte

Er zijn ongeveer 3 miljoen werkpaarden, -ezels en muilieren in Egypte. Dit aantal is gebaseerd op schattingen van de Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties (FAO).

Aantal dieren in de operationele gebieden van Brooke-Egypte

Het aantal werkdieren in het werkgebied van Brooke-Egypte bedraagt ruim 222.000. Opgesplitst per regionaal werkgebied

gaat het om de volgende aantallen: 24.500 in Caïro; 65.700 in Alexandrië; 34.000 in Luxor; 23.000 in Aswan; 30.000 in Edfu; 16.600 in Mersa Matrouh en 28.500 in Mansoura.

Hoe worden de werkdieren ingezet

De meeste dieren worden gebruikt voor personenvervoer, met name in de toeristische gebieden zoals het pyramidegebied van Caïro, Luxor, Edfu en Aswan. Verder worden de dieren ingezet voor goederenvervoer in stedelijke gebieden en voor werkzaamheden op het land. Bijzonder zwaar is het werk voor duizenden dieren die moeten werken in baksteenfabrieken en in steengroeven op verschillende plaatsen in het land. Overal is het werk van de dieren zwaar, en moet het worden uitgevoerd onder ondraaglijke omstandigheden veroorzaakt door hitte, brandende zon en stof.



Dierenwelzijn

De werkdieren hebben te maken met overbelasting, stokslagen, gebrek aan rust en schaduw, uitdroging, oververhitting en een groot aantal ziekteproblemen zoals infectieziekten, tetanus, bloedparasieten etc. De gevaarlijke wegen en het slechte wegdek veroorzaken veel ongevallen die leiden tot botbreuken en verwondingen. Al deze problemen moeten geplaatst worden tegen de achtergrond dat de eigenaren van de dieren behoren tot de allerarmsten van de bevolking, en dat er in het land op het gebied van paardenheelkunde gebrek is aan kwalitatief goede dienstverlening.



Overzicht van de omvang en activiteiten van Brooke-Egypte in het boekjaar 2016/2017

	Resultaat
Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik kunnende maken van Brooke-diensten	222.000
Patiënten - Dieren die veterinaire hulp hebben gekregen	197.000
Aantal Brooke-dierenartsen	34
Totaal aantal medewerkers	174
Mobiele klinieken	27
Vaste klinieken	6
Geholpen leefgemeenschappen	207

De diergeneeskundige hulp door Brooke-Egypte in het boekjaar 2016/2017

Gedurende het boekjaar heeft Brooke-Egypte in zes vaste klinieken en met 27 mobiele klinieken in totaal 196.770 dieren behandeld (hiervoor waren 245.300 behandelingen nodig).



De helft van de behandelingen is preventief, voornamelijk ontwormen. De curatieve behandelingen omvatten een reeks van problemen zoals wonden, botandoeningen, kreupelheid, infecties, bloedziekten en oogaandoeningen.

Tetanus is een vreselijke ziekte, die ook voor mensen gevaarlijk is. De aanwezigheid van de ziekte roept vraagtekens op: in bepaalde kliniekcentra komt het voor, terwijl tetanusgevallen in andere kliniekcentra nauwelijks voorkomen. Daarom is dit jaar een veldonderzoek gestart naar deze ziekte teneinde vast te stellen of en hoe Brooke-Egypte een strategie moet ontwikkelen om deze ziekte te bestrijden.





De medische teams van Brooke-Egypte richten zich ook op training en bijscholing van overheidsdierenartsen (de diergeneeskundige opleiding in Egypte richt zich vooral op de veeteelt), hoefsmeden, zadelmakers en tuigmakers. Aan de trainingen in het boekjaar hebben deelgenomen 267 veterinaire studenten, 131 overheidsdierenartsen, 19 paraveterinair en 5 hoefsmeden.

In een immens land als Egypte is het afgebakende werkgebied uiteraard beperkt. Regelmatig organiseert Brooke-Egypte vanuit de verschillende klinieken veterinaire hulpcampagnes buiten het gebruikelijke werkgebied; deze campagnes zijn eveneens een soort verkenning, met het doel de begrenzing van het werkgebied aan te passen en/of te verruimen. In het boekjaar zijn bij deze campagnes meer dan 10.000 werkpaarden, -ezels en muil dieren geholpen en de eigenaren hebben voorlichting gekregen over dierverzorging.



Deze campagnes/verkenningen zijn eveneens indicaties voor de betekenis van de aanwezigheid van Brooke-Egypte in het werkgebied. Het team van Brooke-Luxor in het zuiden van Egypte heeft twee locaties geïdentificeerd die op essentiële punten met elkaar vergelijkbaar zijn (socio-economische structuur, aantallen werkdieren, soorten werk waarvoor de dieren worden ingezet). Locatie Qus valt binnen het werkgebied en locatie Dishna ligt buiten het werkgebied. Het aantal klinische gevallen in Qus blijkt de helft lager dan in Dishna. Kwakzalfraktijken, zoals het brandmerken ter verdrijving van geesten en ziektes, komen in Dishna regelmatig voor, terwijl zulke praktijken in Qus aanzienlijk zijn teruggedrongen.

Voorlichting



Brooke-Egypte besteedt veel aandacht aan voorlichting. Bij diverse malen uitgevoerde metingen wordt steeds weer aangetoond dat het goed is om te investeren in voorlichting, opvoeding en bijscholing. In het boekjaar heeft Brooke-Egypte meer dan 5.000 voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd waarbij meer dan 200.000 diereigenaren, gebruikers, familieleden, schoolkinderen kennis hebben genomen van de boodschap van Brooke. Deze boodschap wordt overgebracht in vele vormen. Populair zijn de wedstrijden voor *Beste paard/ezel en beste eigenaar*, die veel aandacht trekken in buurtwijken en dorpen. Ook worden op scholen wedstrijden georganiseerd in kennis over dierenwelzijn, altijd natuurlijk met leuke prijsjes voor de winnaars.



Een belangrijk systeem om de gemeenschappen te enthousiasmeren voor dierenwelzijn zijn de mensen uit die gemeenschappen die door Brooke zijn geselecteerd en opgeleid om de boodschap over dierenwelzijn te verspreiden. Een belangrijke rol is hier weggelegd voor de welzijnswerksters van de overheid die op het platteland voorlichting geven over hygiëne en kindzorg, en die daarbij tevens aandacht schenken aan voorlichting over dierenwelzijn. Brooke-Egypte werkt met 144 welzijnswerksters. Ook speelt Brooke-Egypte in op de lees- en schrijfcursussen voor volwassenen waar, dankzij Brooke, ook aandacht wordt geschonken aan dierenwelzijn.



Samenwerking met andere instanties in 2016/2017

In het boekjaar heeft de Brooke-kliniek van Caïro ingehaakt op het lesprogramma van een schooltje vlak naast het terrein van de baksteenfabrieken in de stad Helwan. Het schooltje heeft 95 leerlingen. Veel van deze kinderen werken of gaan werken in de baksteenfabrieken. Juist in de baksteenfabrieken, waar duizenden ezels en muilieren werken, komt het aan op een klimaat van respect voor dieren.

Brooke-Egypte werkt samen met het nationale Veterinaire Syndicaat en de veterinaire opleidingsinstituten in het land. Hiermee plaatst Brooke-Egypte zich in een netwerk dat hulp en ondersteuning verleent bijvoorbeeld bij de veterinaire hulpcampagnes van Brooke-Egypte. Gedurende het boekjaar is Brooke-Alexandrië uitgenodigd om de eerste wetenschappelijke conferentie bij te wonen van het veterinaire college van de Damanhur Universiteit. In diverse Brooke-kliniekcentra verzorgen de Brooke-dierenartsen practicumlessen voor studenten diergeneeskunde.

Brooke-Egypte manifesteert zich op bijeenkomsten en congressen waar dierenwelzijn aan de orde komt, zoals de tweedaagse conferentie in maart 2017 van de Menaw (Middle East Network for Animal Welfare). Ook laat Brooke-Egypte haar stem horen in commissies waarin de overheid stakeholders consulteert over onderwerpen met een brede maatschappelijke betekenis, zoals een commissie die zich bezighoudt met het effect van het gebruik van strychnine sulfaat (pesticide) op de mens en het milieu; verder neemt Brooke-Egypte, samen met andere Egyptische dierenhulporganisaties, deel aan gesprekken over de handel in ezelhuiden met China, de gevolgen, de standpunten en acties.



Promotionele activiteiten van Brooke-Egypte in 2016/2017

Brooke-Egypte heeft interviews gegeven aan verschillende nationale en internationale kranten, waaronder de New York Times. De Duitse radiozender WDR heeft de hoofddierenarts van Brooke-Luxor geïnterviewd over hun werk voor de toeristenpaarden in Luxor.

Nascholing

In april 2016 zijn zeven dierenartsen van Brooke-Egypte voor een training naar Nederland gekomen. De thema's die door de deelnemers zelf waren aangedragen waren: oogandoeningen, diagnose en behandeling van orthopedische problemen, anesthesie en pijnbestrijding, hoefanatomie en hoefproblemen. De in Nederland verworven kennis is door de deelnemers overgedragen aan de collega's in Egypte. De zeven Egyptische dierenartsen zijn de Nederlandse docenten/specialisten buitengewoon erkentelijk voor hun inspirerende lessen.



In het boekjaar is onder leiding van professor Nabil Misk van de Assiut Universiteit een werkcollege georganiseerd in de Aswan-kliniek over de meest gangbare oogziekten bij paarden en ezels in Egypte. Deze training werd door 14 dierenartsen van Brooke-Egypte bijgewoond (twee van elke kliniek in Egypte).

Het seniortrainingsteam heeft in de kliniek van Brooke-Caïro een workshop georganiseerd voor 14 hoofdverzorgers (twee uit elke kliniek) over de onderwerpen wondverzorging en hoe om te gaan

met pijn en met angst bij de dieren. Zoals de evaluatie achteraf ten overvloede duidelijk maakte hebben de deelnemers enthousiast en met grote inzet kennis verworven en in de praktijk gebracht.

Acht medewerkers van de vier noordelijke klinieken (Caïro, Alexandrië, Mansoura en Mersa Matrouh) hebben in de kliniek van Mersa Matrouh een basistraining hoefverzorging gehad. Het is belangrijk dat niet alleen de Brooke-hoefsmid, maar ook andere medewerkers in een kliniek over basale kennis beschikken met betrekking tot de behandeling van hoeven. Gedurende het boekjaar is nieuwe boekhoudsoftware geïntroduceerd bij de administratieve staf van de klinieken.





Interne kwaliteitscontrole 2016/2017

Het hoofd kwaliteitszaken heeft tweemaal per jaar een inspectiebezoek gebracht aan alle Brooke-klinieken, waarbij ook de mobiele teams zijn geïnspecteerd. De inspecties gebeuren volgens een protocol waarbij het kwaliteitsniveau wordt geëvalueerd. Waar verbeterpunten waren, is een her-inspectie uitgevoerd op een later tijdstip. Ook het Hoofd Dierenwelzijnszaken heeft gedurende het boekjaar alle klinieken bezocht.

Geormerkte giften 2016/2017

Ook dit jaar weer hebben donateurs van Brooke-Nederland twee mobiele teams van Brooke-Egypte speciaal ondersteund: een team in de Nijldelta geleid door dierenarts dr. Walid, en het mobiele team van dr. Mina in Luxor. Het mobiele team van dr. Walid heeft dit boekjaar 4.558 dieren behandeld op 18 locaties. Ook heeft het team deelgenomen aan een aantal veterinaire campagnes buiten het werkgebied. Dr. Walid heeft een schoolwedstrijd georganiseerd met dierenwelzijn als thema. Dr. Mina en zijn team bezoeken elke week vijf locaties in en rond Luxor, waar zich in sommige gebieden een zeer hoge concentratie van werkdieren bevindt. Het team heeft 7.209 dieren behandeld. Ook dr. Mina's team heeft deelgenomen aan verschillende veterinaire hulpcampagnes buiten het werkgebied. Voorts heeft dr. Mina gedurende het jaar in de Luxor-kliniek praktijklessen verzorgd voor studenten diergeneeskunde. Brooke-Egypte heeft vier mobiele klinieken kunnen aanschaffen dankzij een aanzienlijke gift via een Egyptische uitgeverij. Deze gift is de opbrengst van de verkoop in Egypte van een lesboek Engelse taal, door de echtgenote van de overleden auteur geschonken aan Brooke-Egypte.

Vooruitzichten Brooke-Egypte 2017/2018

Brooke-Egypte handhaaft de grote lijnen van het beleid zoals thans gevoerd, met als hoofdpunten gratis veterinaire dienstverlening aan noodlijdende werkpaarden, -ezels en muil dieren; publieksvoorlichting over dierenwelzijn en, waar mogelijk, beïnvloeding van het overheidsbeleid op het gebied van dierenwelzijn.

Speciale aandacht zal worden geschonken aan een heroriëntatie voor wat betreft de indeling van de werkgebieden teneinde zoveel mogelijk werkdieren te bereiken.

Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-India: het Agra/Hathrasproject

Er leven ongeveer 1,1 miljoen werkpaarden, ezels en muil dieren in India. 90% van deze dieren leeft in de landbouwgebieden. De dieren zorgen voor het levensonderhoud van miljoenen mensen, maar hun gezondheid en welzijn is vaak verwaarloosd als gevolg van gebrek aan kennis en financiële middelen van de eigenaren, gebrek aan op paardenwelzijn toegespitste diensten en onverschilligheid bij de autoriteiten.

De dieren worden ingezet voor een veelheid aan werkzaamheden, zoals transport van mensen, landbouwproducten en bouwmaterialen. Duizenden dieren werken in baksteenfabrieken, waar ze dagelijks, in schroeivende hitte, tonnen bakstenen verplaatsen.

De problemen ter zake van gezondheid en welzijn van de dieren verschillen sterk, afhankelijk van het type werk waarvoor ze worden ingezet en het gebied waar ze werken. India is een immens land en er zijn verschillen in klimaat, terreinomstandigheden, plaatselijke beschikbaarheid van veterinaire diensten en het niveau van kennis bij eigenaren en gebruikers



van de werkpaarden, ezels en muil dieren. Brooke Hospital for Animals is sinds 1992 actief in India. Het hulpprogramma is over de jaren uitgegroeid tot een aanwezigheid op 35 locaties in 10 deelstaten. Brooke-India beleeft een periode van strategische veranderingen en ontwikkelt zich van een situatie van rechtstreekse behandelingen via (uitsluitend) mobiele klinieken naar een benadering van dienstverlening via samenwerking met zowel civiele als overheidsorganisaties.



Het Agra/Hathrasproject: verbetering van de situatie voor 11.940 werkpaarden en muil dieren in de districten Agra en Hathras

In de districten Agra en Hathras leven ongeveer 13.000 paarden, ezels en muil dieren. In Agra, een toeristische bestemming, worden de dieren vooral ingezet voor vervoer van personen in tonga's (tweewielige karren) alsook voor het vervoer van bakstenen in baksteenfabrieken. In Hathras, een landbouw- en industriegebied, worden de dieren vooral ingezet voor vervoer van landbouwproducten zoals suiker en graan. Bij de problemen van deze dieren gaat het in de eerste plaats om verwondingen; verder gaat het om koliek, oververhitting, de bloedziekte surra, tetanus, kreupelheid en een slechte lichaamsconditie.

Het Agra/Hathrasteam van Brooke-India is van start gegaan in april 2016. Het team bestaat uit 12 medewerkers, waarvan 1

teamleider, 1 hoofddierenarts met een mobiele kliniek voor noodgevallen, 1 chauffeur, 1 hoofdassistent voorlichting en 8 voorlichtingsmedewerkers. Er is ook een hoefsmidtrainer die zich inzet om de kennis van de plaatselijke hoefsmiden te vergroten. Het team heeft een werkgebied van 109 dorpen en 123 baksteenfabrieken met een totaal aantal werkdieren van 11.940. Het team werkt samen met lokale dienstverleners zoals hoefsmiden (26), scheerders (5), paraveterinair (40), veterinaire dienstverleners (33) en overheidsdierenartsen (35).



Doel 1 van het Agra/Hathrasproject: De kwaliteit van de dienstverlening in de twee districten te verbeteren

Brooke-India richt zich in toenemende mate op de opbouw van dienstverlenende capaciteit door bestaande, lokale dienstverleners. Echter, waar het niveau van de dienstverlening laag is, blijft Brooke-India rechtstreeks hulp verlenen aan dieren in nood.

De volgende activiteiten zijn in 2016/2017 verricht door het Agra/Hathrasteam: 116 workshops over onder meer wondbehandeling, het diervriendelijk begeleiden van de dieren en medicijntoediening werden georganiseerd voor 33 lokale veterinaire dienstverleners. Voorts hebben 26 hoefsmiden bijscholing gehad, waarbij thema's aan de orde kwamen zoals correcte hoefbekapping en het voorkomen en behandelen van hoefaandoeningen. De vijf scheerders in het gebied hebben voorlichting gekregen over het diervriendelijk begeleiden van de dieren en het hanteren van diervriendelijke methodes om dieren te scheren.

97 trainingssessies werden georganiseerd voor 40 paraveterinair, met thema's zoals de oorzaken, symptomen en preventie van verschillende paardenziektes. 141 bijeenkomsten werden georganiseerd waarbij de Brooke-medewerkers en de medewerkers van overheidsdierenartspraktijken elkaar ontmoetten ter bespreking van specifieke problemen omtrent paardenwelzijn.

De 35 overheidsdierenartsen in het gebied hebben een nascholingscursus gehad over symptomen en behandeling van specifieke paardenziektes. Tevens werden veldbezoeken georganiseerd om het praktische inzicht in en belangstelling voor paardenproblemen te wekken bij de dierenartsen die zich vooral bezighouden met de veeteelt.

Het afgelopen jaar heeft het Agra/Hathras Brooke-team 752 gevallen behandeld, waarbij het voornamelijk ging om kreupelheid, verwondingen, koliek, huidziektes, de bloedziekte surra, parasitaire infecties, ooginfecties, ademhalingsproblemen en enkele gevallen van rabiës en tetanus. Er zijn 4.679 tetanusvaccinaties toegediend op 173 locaties.



Doel 2 van het Agra/Hathrasproject: Training van diereigenaren in dierverzorging en behandeling

Het werk van Brooke-India richt zich op de diereigenaren en -gebruikers om de kennis van dierenwelzijn te vergroten. In de gemeenschappen van paarden- en ezeleigenaren worden personen gerekruteerd die kunnen fungeren als ambassadeurs. Een dergelijke ambassadeur, "ashwamitra" genoemd (paardenvriend), is een diereigenaar die in zijn gemeenschap bekend staat als een goede eigenaar met zorg voor zijn dier. Hij stimuleert zijn omgeving om waar nodig eerstehulp te verlenen en hij creëert een diervriendelijk klimaat.



Er zijn gedurende het boekjaar 2016/ 2017 zeven ashwamitra-trainingworkshops georganiseerd voor 159 deelnemers die kandidaten waren voor een rol als ashwamitra. Voorts werden vijf trainingworkshops georganiseerd voor 74 dierenwelzijns-groepsleiders, om beschikbaarheid en vaardigheid te stimuleren op het gebied van groepleiderschap en groepmanagement. Er zijn trainingssessies gehouden voor 2.321 diereigenaren op het gebied van eerstehulp en ziektepreventie.

Er zijn trainingsbijeenkomsten georganiseerd voor 101 eigenaren en opzichters van de baksteenfabrieken ter verbetering van de werkomstandigheden voor de dieren en ter bevordering van kennis over dierenwelzijn. Tot slot hebben 39 dorpen en 14 baksteenfabrieken een eerstehulpkist gekregen.

Doel 3 van het Agra/Hathrasproject: Werken met lokale welzijnsgroepen en lokale overheidsorganisaties teneinde het dierenwelzijn te bevorderen

In het kader van doel 3 heeft het Agra/Hathrasteam 31 dierenwelzijnsgroepen opgericht bestaande uit 354 mannelijke leden; daarnaast zijn 26 dierenwelzijnsgroepen opgericht bestaande uit 285 vrouwelijke leden. Deze groepen houden regelmatig bijeenkomsten en hebben groepsspaarpotten opgezet waarmee kleine leningen worden verstrekt aan de leden. Zij kunnen in groepsverband acties organiseren, zoals tetanusvaccinatie, het gemeenschappelijk prepareren van mengvoer en het gemeenschappelijk onderhandelen met dienstverleners waardoor een betere deal kan worden gesloten.



Het Agra/Hathrasteam heeft 52 "gezondste werkiercompetities" georganiseerd waaraan 505 diereigenaren hebben deelgenomen. Ook zijn er 70 tekenwedstrijden georganiseerd voor kinderen. Hiermee wordt de volgende generatie van diereigenaren bereikt en beïnvloed. Er zijn verschillende ontmoetingsbijeenkomsten georganiseerd tussen de dierenwelzijnsgroepen en de door Brooke getrainde dienstverleners en hoefsmeden, zodat ze elkaar weten te vinden.



Bijdrage Brooke-Nederland aan het werk van Brooke-Pakistan



Er zijn ongeveer vijf miljoen paarden, ezels en muilieren in Pakistan en ongeveer 12 miljoen mensen zijn afhankelijk van deze dieren voor hun levensonderhoud. Werkdieren worden gebruikt voor allerlei doelen; zoals vervoer van mensen en materialen alsook als werkrachten in de baksteenfabrieken en in de landbouw. De meest voorkomende gezondheidsproblemen zijn verwondingen als gevolg van het werk, ingesneden neusvleugels, kreupelheid, wormeninfecties en koliek. Brooke-Pakistan heeft 190 werknemers die werkzaam zijn in 32 districten. In een beleid aangestuurd door Brooke-Engeland dat gericht is op duurzaamheid wordt de traditionele gratis dienstverlening door Brooke in Pakistan vervangen door betaalde dienstverlening. Deze betaalde dienstverlening wordt verleend door overheidsinstanties en lokale dienstverleners, die getraind worden door Brooke-Pakistan.



Brooke-Pakistan wordt in Pakistan erkend als een toonaangevende organisatie op het gebied van paardenwelzijn, en onderhoudt goede relaties met de overheidsinstanties zowel op nationaal als op provinciaal niveau. De helft van de gezondheidsteams van Brooke-Pakistan is gedetacheerd bij de dierenklinieken van de overheid waardoor een sterke band ontstaat met de overheidsdierenartsen met als resultaat een doelmatige training alsook integratie van de paarden en ezels in het nationale dierzorgsysteem.

Het huidige werkprogramma van Brooke-Pakistan ter verbetering van het welzijn van werkpaarden en -ezels is gericht op vier werkgebieden, namelijk baksteenfabrieken, steenkolenmijnen, gemeenschappelijke paardenstallen en grote werkplaatsen waar paarden worden ingezet.

Resultaten van de dienstverlening door Brooke-Pakistan in 2016/2017:

Brooke-Pakistan heeft in totaal 233 nieuwe veterinaire dienstverleners getraind en nascholing verzorgd voor 730 reeds getrainde veterinaire dienstverleners. Deze dienstverleners hebben gedurende het boekjaar gezamenlijk 146.416 paarden en ezels behandeld. Daarnaast heeft Brooke-Pakistan ook nog 156 lokale dienstverleners getraind, waaronder 71 hoefsmeden, 49 zadelmakers en 36 scheerders.



Brooke-Pakistans netwerk van klinieken (tegenwoordig “Equine Welfare Centres” genoemd) en dierenhulpfaciliteiten in de gemeenschappen hebben 205.299 diergeneeskundige behandelingen verleend aan werkpaarden en ezels. In de paardenwelzijncentra zelf zijn 1.012 dieren opgenomen geweest voor kliniekbehandeling.



Resultaten van het werk van Brooke-Pakistan in de gemeenschappen van diereigenaren in 2016/2017:

Brooke-Pakistan heeft gewerkt met 369 gemeenschappen van paarden- en ezelen-eigenaren; er zijn voorlichtingsbijeenkomsten gehouden, groepsdiscussies en een-op-eengesprekken. Het doel van deze bijeenkomsten was om de betrokkenen zich bewust te laten worden van hun verantwoordelijkheden door middel van praktijkdemonstraties. Brooke-Pakistan heeft in de gemeenschappen 61 wedstrijden georganiseerd voor het best verzorgde paard of ezeltje.

In de stad Peshawar heeft Brooke-Pakistan twee paardenwelzijnsgroepen opgericht alleen voor vrouwen.

Met de hulp van de gemeenschappen paarden- en ezelen-eigenaren zijn ook infrastructuurle voorzieningen getroffen, namelijk 48 watertroggen en 13 schaduwplaatsen.





4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Bestuur

Samenstelling

Het dagelijks bestuur bestaat uit een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. Het dagelijks bestuur wordt aangevuld met meerdere algemeen bestuursleden; van april tot januari 2017 waren er drie algemeen bestuursleden; sinds januari zijn dit er twee. In mei 2016 is mevrouw Bankert toegetreden tot het bestuur en heeft de heer I.M. Moen als penningmeester vervangen. Er hebben een aantal functiewisselingen plaatsgevonden (zie bijlage 1).

Functioneren

Het bestuur heeft in 2016/2017 zesmaal vergaderd. Bij deze vergaderingen ligt de nadruk op de operationele voortgang, met een evaluatie van de financiële situatie (plan tegen realiteit). Er hebben twee "joint board meetings" plaatsgevonden met het Egyptische bestuur. Het bestuur heeft gedurende het boekjaar veelvuldig telefonisch en schriftelijk overleg gepleegd. Tot slot hebben de voorzitter en penningmeester van het bestuur Brooke-Nederland vertegenwoordigd op een vergadering van Brooke-Engeland in Londen op 29 juni 2016, en op 16 maart 2017 heeft een informeel Engels/Nederlands voorzittersoverleg plaatsgevonden in Londen.

Staf en kantoor

De staf bestaat ultimo boekjaar uit twee fulltime medewerkers en een 0,8 fte parttime medewerker.

Comité van Aanbeveling/ambassadeurs

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus (goodwill ambassador), Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven en Huub Stapel. Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling en ambassadeurs het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek.

Academy Bartels, de befaamde dressuurstal en het hippisch evenementenbureau, heeft Brooke ook dit jaar weer een prominente, gesponsorde plaats gegeven op 'Horse Event' in Deurne.

Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.

Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en ezels in de werkgebieden van Brooke. Onze vrijwilligers zijn bijzonder trouw en velen blijven hun activiteiten voortzetten.

Vrijwilligersfamilie Vink zet zich al sinds het jaar 2000 bij pr-evenementen in voor Brooke. Inmiddels horen ze onverbreekelijk bij het team van Brooke-Nederland. De familie Vink, Ancilla de Rover, Winford van Deursen, Ria Juffermans, Fem en Rob Groen zijn we dankbaar voor het bemannen van de Brooke-stand op diverse evenementen, zoals *Horse Event*, *Animal Event* en *Paard 2016*.





Onze dierbare kantoorvrijwilliger Peter Jansen heeft 12 jaar lang werkzaamheden verricht op het kantoor van Brooke-Nederland. Hij was er elke week en verzette letterlijk bergen werk. Dat deed hij kundig, zorgvuldig en met een ongeëvenaarde energie. Gedurende het jaar werd Peter ernstig ziek. Hij bleef naar kantoor komen, tot het écht niet meer ging. Op 23 april 2017 is Peter overleden. Hij is 55 jaar oud geworden. Peter zal vreselijk worden gemist.



5. Brooke in de media

Brooke Hospital for Animals geeft gratis hulp aan verwaarloosde, zieke en gewonde werkpaarden en ezels in landen als Egypte, Pakistan en India. In Egypte alleen al leven naar schatting 3 miljoen werkpaarden en -ezels, waarvan een groot deel onder zeer slechte omstandigheden. Het werk van de Brooke-dierenartsen en voorlichtingsmedewerkers voor de werkdieren moet doorgaan, en dus blijft de behoefte bestaan aan financiële ondersteuning uit een ver land als Nederland.

Brooke-Nederland heeft zich in ook het boekjaar 2016/2017 ingespannen om de activiteiten in het veld via zoveel mogelijk mediakanalen naar buiten te brengen.

In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor 'het werkdier in de derde wereld'. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding en uitputting. De paarden, ezels en muil dieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Brooke Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers, en via social media.

Brooke streeft ernaar om het leed van werkdieren in de derde wereld te plaatsen in een bredere context, waarin ook aandacht wordt gevraagd voor de armoede en de onwetendheid van de bevolking.

Televisie en radio

In augustus 2016, tijdens de Olympische Spelen, is onze nieuwe spot, in 2016 gefilmd en geproduceerd, "*Werkdieren leveren elke dag een Olympische prestatie*" uitgezonden op NPO 1, 2 en 3. In december 2016 en in februari en maart 2017 is onze tweede in 2016 gemaakte spot "*Brooke ziet ze; Brooke hoort ze; Brooke helpt ze*" over Brooke-Egypte uitgezonden op nationale televisie. Diverse bestaande spots over het werk van Brooke-Egypte zijn uitgezonden bij lokale zenders. In februari en maart 2017 is onze radiospot uitgezonden op NPO Radio 1, 2 en op Radio 3 FM.



Internet/social media

Voor wat betreft onze website en sociale mediakanalen maken wij gebruik van synergie tussen de verschillende uitingen van Brooke op televisie, in de geschreven pers, op internet en via onze sociale media. Hoe breder het platform, des te meer mensen we bereiken, ook buiten onze eigen achterban. Ook lenen sociale media zich uitstekend om de wervingsacties van vrijwilligers en actieve donateurs voor het voetlicht te brengen. Via onze Facebookpagina is de spot "Werkdieren leveren elke dag een Olympische prestatie" 200.000 keer bekeken. Gedurende het boekjaar hebben wij van bestaand filmmateriaal een aantal korte filmclips gemaakt die uitsluitend worden vertoond via onze website en sociale mediakanalen.

Geschreven pers

In de verschillende dagbladen en tijdschriften hebben we betaalde advertenties geplaatst, die gekoppeld waren aan extra gratis advertenties.

6. Relaties met donateurs



Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een acht pagina's tellende nieuwsbrief. De basisteksten en fotoreportages worden aangeleverd door de Brooke-medewerkers in het veld. Hiermee krijgen de donateurs een direct beeld van de wijze waarop hun donaties worden besteed.

Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven of om promotie te maken. Ook dit jaar zijn er weer mooie en verrassende initiatieven ontplooid. Zo heeft een familie uit Zeeland een opvallende "Brooke-hindernis" gesponsord die gebruikt wordt op springwedstrijden bij Manege Oostmoer, heeft stal De Paddock-Stabroek haar "goede doel weekend" in het teken gesteld van Brooke en heeft Equine.com een loterijdag gehouden voor Brooke. Ook hebben we dit jaar weer talrijke huwelijks- en verjaardagsgiften en donaties van maneges en dierenartsenpraktijken mogen ontvangen.



Voor onze juniorleden wordt een nieuwsbrief gepubliceerd die een aangepaste versie is van de 'volwassen nieuwsbrief'. De juniornieuwsbrief leidt tot veel acties en spreekbeurten van juniorleden en schoolklassen.

Ter zake van rechtstreekse donateurcontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo'n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.



Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld. Er zijn nauwelijks klachten binnengekomen.

Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst. In de daaropvolgende nieuwsbrief worden de kerncijfers door de penningmeester gepubliceerd. Tevens wordt verwezen naar de volledige publicatie op de website, met vermelding dat het verslag ook op aanvraag beschikbaar is.



7. Acties voor Brooke uit de diergeneeskundige wereld

De Brooke-organisatie heeft een staf van eigen dierenartsen. Daarom is het belangrijk en hartverwarmend dat Brooke Hospital zich mag verheugen in de steun en belangstelling van vakgenoten uit Nederland.

Zeven Egyptische dierenartsen uit zeven verschillende kliniekcentra van Brooke-Egypte zijn gedurende een week nageschoold in door hen gekozen onderwerpen: anesthesie, oogaandoeningen, hoefproblemen en andere orthopedische problemen. De Egyptische dierenartsen hebben de nascholing ervaren als uiterst leerzaam en waardevol. Dit effect is mede te danken aan het feit dat onze Nederlandse voorlichtende specialisten zich niet alleen verdiepen in de technische behoeften, maar ook in de beperkingen van de Egyptische dierenarts, bijvoorbeeld op het gebied van lokaal beschikbare apparatuur en medicamenten. We zijn de volgende specialisten veel dank verschuldigd:

- dr. Thijs van Loon, anesthesioloog, assistent-professor, en mede-hoofd van het departement Gezondheidszorg Paard, Faculteit Diergeneeskunde Utrecht;
- dr. Hanneke Hermans, specialist chirurgie paard (weke delen chirurgie en oogheelkunde);
- drs. Morgan Lashley, paardenarts Paardenkliniek de Raaphorst te Wassenaar;
- drs. Franklin Lashley, paardenarts Paardenkliniek de Raaphorst te Wassenaar;
- dhr. Jan de Zwaan, orthopedisch hoefsmid, Universiteit Utrecht;
- dr. Tijn Spoomakers, specialist chirurgie paard; universitair docent departement gezondheidszorg Paard, Faculteit Diergeneeskunde Utrecht.

De rondleiding op de faculteit werd verzorgd door drs. Clara Verdenius, junior universitair docent.



8. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland volgt de voorschriften van het Centraal Bureau Fondsenwerving, waarin de gedragscode Wijffels en de richtlijn 650 ter zake van financiële verslaglegging zijn opgenomen. De statuten, het huishoudelijk reglement en het Treasury Statuut van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

Intern toezicht

Tijdens de bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac's den Boer & Vink bv, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën. De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Als keurmerkhouders valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtcontrole circa 2,4% van de baten uit eigen fondsenwerving.



9. Resultaten

Realisatie/afwijking van planning

	<u>Realisatie 2016/2017</u>	<u>Planning 2016/2017</u>
Aantal nieuwe donateurs	1.600	1.400
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 2.455.935	€ 2.373.700
Donaties aan de kliniekcentra en projectmatige lasten	€ 1.286.910 *	€ 1.935.000

* Lager dan begroot, omdat Brooke-Egypte dit boekjaar een verrekening heeft gemaakt met te veel ontvangen bedragen uit voorgaande jaren. Dit bedrag is niet beschikbaar gesteld vanuit de algemene middelen van Brooke-Nederland. Bij het opstellen van de begroting was dit nog niet bekend. Tevens zijn de overgemaakte bedragen in het vierde kwartaal veel lager uitgevallen door de lage stand van het Egyptische pond.

Verkorte staat van baten en lasten

	<u>Realisatie 2016/2017</u>	<u>Realisatie 2015/2016</u>
	€	€
Baten		
Baten uit eigen fondsenwerving	2.455.935	2.456.448
Rentebaten	<u>12.549</u>	<u>28.941</u>
Totaal baten	<u><u>2.468.484</u></u>	<u><u>2.485.389</u></u>
Lasten		
Besteed aan doelstelling	1.596.398	2.697.521
Werving baten	117.641	84.378
Beheer en administratie	<u>74.807</u>	<u>82.760</u>
Totaal lasten	<u><u>1.788.846</u></u>	<u><u>2.864.659</u></u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>679.638</u></u>	<u><u>-379.270</u></u>

9.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, Pakistan en India

Brooke-Nederland heeft € 1.251.910 rechtstreeks overgemaakt naar de kliniekcentra in Egypte. Daarnaast is er € 35.000 overgemaakt naar onze eigen, separate bankrekening van het hoofdkantoor van Brooke Hospital for Animals in Londen. Van daaruit is een bedrag van € 20.000 gedistribueerd naar de kliniekcentra in Pakistan en € 15.000 naar India. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van het bestuursverslag.



9.2 Nalatenschappen

In het boekjaar 2016/2017 hebben wij € 394.887 aan nalatenschappen toegezegd gekregen, tegenover een verwachting van € 285.000. De inkomsten uit nalatenschappen kunnen van jaar tot jaar sterk fluctueren en zijn daardoor lastig om te begroten. Zo bedroegen de inkomsten uit nalatenschappen in het vorige boekjaar nog € 761.089.

9.3 Geormerkte donaties en nalatenschappen

In het boekjaar hebben wij in totaal € 17.000 aan geormerkte donaties ontvangen of toegezegd gekregen ten behoeve van specifieke projecten in Brooke-Egypte. In het boekjaar hebben wij daardoor in totaal € 17.000 aan geormerkte bedragen over kunnen maken naar Brooke-Egypte. Het betreft € 10.000 voor Dr. Mina's Team en € 7.000 voor Dr. Walid's Team.

10. Financieel beleid

10.1 Vermogensbeleid

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. Wanneer niet een derde, maar het bestuur een bestemming aan de middelen heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve. Conform de 'Richtlijn Financieel beheer Goede Doelen' vormt het bestuur van Brooke uitsluitend reserves met het beschikbare vermogen met een vooraf bepaalde doelstelling of voor de continuïteit van steun aan de doelstellingen. In 2016/2017 is er een positief saldo van baten en lasten. Daardoor is het totale vermogen van de stichting toegenomen. In 2017/2018 zal ingeteerd worden op dit vermogen, zodat de middelen zoveel als mogelijk ingezet worden voor de doelstelling. De reserves en fondsen van de stichting zijn op de volgende wijze vastgesteld:

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Brooke-Nederland houdt een continuïteitsreserve aan die gelijk is aan de operationele kosten van de werkorganisatie van 1,5 jaar. Het bestuur heeft de continuïteitsreserve conform vastgesteld op € 546.000.

Bestemmingsreserve projecten Egypte

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

Bestemmingsreserve fondsenwerving

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in boekjaar 2011/2012 door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.

Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdiere (paarden, ezels en muilieren) in landen als Egypte, India en Pakistan. Per einde boekjaar bedraagt de reserve € 4.454.986. In de komende jaren zal naar verwachting ingeteerd worden op deze reserve.



10.2 Verantwoord financieel beheer

Het gedrag ter zake van beheer en beschikking over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014). Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden. De resultaten op de spaartegoeden in het verslagjaar en de vier voorgaande jaren zijn opgenomen in onderstaand meerjarenoverzicht:

- 2012/2013: € 58.722
- 2013/2014: € 39.478
- 2014/2015: € 29.531
- 2015/2016: € 28.941
- 2016/2017: € 12.549

Ondanks de toename van de totale liquide middelen (van € 5.508.512 per 31 maart 2016 naar € 5.986.446 per 31 maart 2017) is er een afname van € 16.392 (€ 28.941 2015/2016; € 12.549 2016/2017) op de resultaten uit de spaartegoeden in het huidige boekjaar ten opzichte van vorig boekjaar. Dat is te verklaren door de verlaging van de rentestanden gedurende het boekjaar door de banken op de diverse bankrekeningen. Begroot was een resultaat van € 20.000. Het behaalde resultaat van € 12.549 is daarmee € 7.451 lager dan begroot.

10.3 Bijzondere gebeurtenissen gedurende het boekjaar

Er hebben zich gedurende het boekjaar geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die de verwachtingen in de jaarrekening hebben beïnvloed.

11. Vooruitzichten 2017/2018

De trend dat het voor goededoelenorganisaties steeds moeilijker wordt om nieuwe donateurs te werven, zet zich voort. Dit vergt van onze stichting meer inspanning en grotere creativiteit in het traject van promotie en werving, met de nadruk op zichtbaarheid in de media. De Brooke-hulpverleners - dierenartsen, diervverzorgers en voorlichtingsmedewerkers - zetten zich dagelijks in voor de verbetering van het welzijn van werkdieren en hun straatarme eigenaren. Het doel van Brooke-Nederland blijft om een maximale bijdrage te leveren aan dit goede werk.



12. Begroting 2017/2018

	Begroting 2017/2018	Realisatie 2016/2017
	€	€
BATEN		
Baten uit eigen fondsenwerving	2.348.700	2.455.935
Rentebaten	<u>10.000</u>	<u>12.549</u>
Totaal baten	<u><u>2.358.700</u></u>	<u><u>2.468.484</u></u>
LASTEN		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	260.981	176.077
- Donaties aan de kliniekcentra	<u>2.194.074</u>	<u>1.420.321</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u><u>2.455.055</u></u>	<u><u>1.596.398</u></u>
<i>Werving baten</i>		
- Kosten eigen fondsenwerving	<u>186.044</u>	<u>117.641</u>
<i>Beheer en administratie</i>		
- Kosten beheer en administratie	<u>103.401</u>	<u>74.807</u>
Totaal lasten	<u><u>2.744.500</u></u>	<u><u>1.788.846</u></u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>-385.800</u></u>	<u><u>679.638</u></u>
<i>Bestemming saldo 2017/2018</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	0	-54.000
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	<u>-385.800</u>	<u>733.638</u>
Totaal	<u><u>-385.800</u></u>	<u><u>679.638</u></u>



In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht, de algemene toelichting, de toelichting op de balans, de toelichting op de staat van baten en lasten en de kengetallen opgenomen.

Amsterdam, 28 augustus 2017

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
drs. M. Bankert RA, penningmeester
drs. L.E. van Gaalen, secretaris
R.J. Nuberg, bestuurslid
drs. M.J.J.O. Lashley, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur

Directie

Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam als directeur van Brooke Hospital for Animals Nederland sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.

Het salaris van de directeur blijft binnen de in de *Goede Doelen Nederland*-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

Bestuur (per einde boekjaar, 31 maart 2017)

De heer mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter

Hoofdfunctie:

- Partner bij Brabers Corporate Counsel te Den Haag

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam
- Directielid SMART Estate te Amsterdam
- Lid Raad van Toezicht Stichting PAKT
- Medewerker Markt & Mededinging
- Secretaris/penningmeester van Stichting Paard - Koninklijke Nederlandse Maatschappij voor Diergeneeskunde (KNMvD)
- Penningmeester Stichting Geborgde Dierenarts
- Directeur van de vereniging van fabrikanten en importeurs van diergeneesmiddelen in Nederland (FIDIN)

Mevrouw drs. M. Bankert RA, penningmeester

Hoofdfunctie:

- Directeur-eigenaar BRID B.V.

Nevenfunctie:

- Lid audit-committee Raad van Toezicht Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam

Mevrouw drs. L.E. van Gaalen, secretaris

Hoofdfunctie:

- Programmasecretaris bij ZonMw te Den Haag

Mevrouw drs. M.J.J.O. Lashley, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Erkend paardenarts; eigenaar Sport Horse Health Plan

Nevenfunctie:

- Course Manager Focus on the Equine Spine



De heer R.J. Nuberg, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Gepensioneerd pensioenconsultant bij Van der Lee & Van Weelden Financieel Adviseurs

Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen voor haar doelstelling: het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkezels, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in derdewereldlanden. Het grootste gedeelte van de doelbesteding wordt door Brooke-Nederland rechtstreeks overgemaakt naar Brooke-Egypte. Deze organisatie besteedt de gelden overeenkomstig de doelstelling en Brooke-Nederland houdt toezicht op deze besteding. Een kleiner gedeelte van de doelbesteding wordt via Brooke-Engeland en onder verantwoordelijkheid van Brooke-Engeland overgemaakt naar de Brooke-organisaties in India en Pakistan. Brooke-Engeland houdt toezicht op deze bestedingen.

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd bestuur;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het bestuur en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.

1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichhoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen. Een en ander ook overeenkomstig de daartoe strekkende aanbevelingen van het CBF.

Het bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen en zorgvuldig worden genotuleerd.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000 in 2016/2017);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de voorzitter en de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur overschrijden, met een onbeperkt maximum;
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het bestuur.

Het gedrag ter zake van beheer en beschikkingen over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014).

2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de onafhankelijke accountant (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) gecontroleerd.



3. Samenstelling bestuur

Het bestuur wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuursamenstelling: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing/pr, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp). Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige bestuur bestaat uit vijf personen. In het bestuur zijn de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, juridisch, financieel, pensioen en diergeneeskunde.

4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisatie

Het bestuur vergadert minstens zes keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of secretaris en/of penningmeester indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur evalueert zichzelf jaarlijks; de directeur van de organisatie wordt eenmaal per jaar geëvalueerd.

Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf eenmaal per jaar besproken en schriftelijk vastgelegd. Van dit document krijgt de medewerker een kopie.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateursbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het bestuur een driejarenplan opgesteld. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.

5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en is naar eigen mening zowel effectief als efficiënt. Ons bestand heeft 38.000 mailbare adressen. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 1,9 miljoen in 2016/2017. Dit resultaat wordt gegenereerd en wordt beheerd door een bezoldigde staf (3 medewerkers in 2016/2017 = 2,8 fte).

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar de bestedingsverklaring (vanaf pagina 3). Brooke-Engeland volgt de regels en heeft de goedkeuring van de British Charity Commission.

Het bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. In het boekjaar 2016/2017 zijn de volgende bedragen besteed aan de kliniekcentra:

Rechtstreeks:

- Egypte	€ 1.251.910
----------	-------------

Via Brooke-Engeland:

- Pakistan, algemeen	“ 20.000
- India, algemeen	“ 15.000

Totaal overgemaakt aan kliniekcentra:	€ 1.286.910
---------------------------------------	-------------



Aandeel in percentages:

Egypte: 97,3%

Pakistan: 1,5%

India: 1,2%

6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. In onze nieuwsbrief wordt naar deze publicatie verwezen. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 9.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van 'antwoord binnen één week' onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol 'Klachtenprocedure'. Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd. "Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden".

7. Omgaan met risico's

Ons risicomanagement is met name gericht op risico's die een nadelig effect kunnen hebben op de fondsenwerving en de fondsenbesteding. Daarnaast onderkennen we ook operationele risico's. De risico's en daarbij behorende controlemaatregelen zijn gedetailleerd beschreven in ons beleidsplan. De operationele staf bewaakt de risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering en rapporteert hierover aan het bestuur. Afhankelijk van de mate van de urgentie wordt gereageerd na consultatie met bestuursleden en/of ons gehele bestuur.

De achterban van een liefdadigheidsorganisatie zoals de onze bestaat vooral uit emotioneel betrokkenen. De belangrijkste bedreigingen voor een liefdadigheidsorganisatie zijn verlies van geloofwaardigheid en verlies van publieksaandacht. In beide gevallen staat het voortbestaan van de organisatie op het spel. Daarom staan behoud van geloofwaardigheid en behoud van publieksaandacht centraal in het totale beleid van onze stichting. In feite zijn alle risico's te herleiden tot deze twee punten.



Fondsenwervingsrisico's

Onder fondsenwervingsrisico's moet worden begrepen datgene wat afbreuk doet aan de bereidheid van het publiek en de achterban om te doneren.

- Reputatieschade.
Een eerste en algemeen risico is reputatieschade: al datgene wat de organisatie op negatieve wijze in opspraak brengt. De belangrijkste bescherming is de kracht van de in 23 jaar zelf opgebouwde reputatie en goodwill.
- Doelstelling onvoldoende bekend of onvoldoende begrepen.
Actie: wij herhalen onze doelstelling in al onze publicitaire uitingen en in onze uitingen koppelen wij al onze werkzaamheden in het veld aan onze doelstelling.
- Twijfel aan de goede besteding van donateursgeld.
Actie: wij geven heldere informatie in ons jaarverslag over de besteding en het toezicht op de besteding middels gespecificeerde interne en externe controles. De fondsen worden rechtstreeks besteed; wij hebben eigen mensen in het veld. In geval van twijfel verwijzen wij rechtstreeks naar onze eigen mensen in het veld, wat ze doen en wat het kost.
- Brooke-Engeland kan besluiten om de huidige bijdrage stop te zetten.
Actie: er vindt regelmatig overleg plaats over continuering van de steun.
- Concurrentie van organisaties met een soortgelijke doelstelling die leidt tot verwarring van identiteit onder de achterban en het publiek.
Actie: onszelf nadrukkelijk onderscheidend profileren in promotie en publiciteit.

Bestedingsrisico's

Hieronder wordt verstaan bestedingen of bestedingspatronen die afwijken van de doelstelling en/of die onrechtmatig danwel ondoelmatig zijn. Uiteraard is dit een essentieel punt in de fondsenwervingsrisico's.

- Het grootste risico ligt bij de kostenposten die als ondoelmatig (kunnen) worden gekwalificeerd.
Actie: met een vaste staf van slechts drie medewerkers is Brooke-Nederland een organisatie die extreem kostenbewust opereert. Kostenbewaking is een hoeksteen van het beleid. Binnen de afgesproken verantwoordelijkheden ziet Brooke-Nederland erop toe dat de donateursgeld optimaal effectief en efficiënt worden besteed door de ontvangende entiteiten.
- Donateursgeld besteden aan projecten die geen draagvlak hebben bij de achterban.
Actie: we blijven uitgaan van onze doelstelling en we houden de vinger aan de pols bij de achterban.

Operationele risico's

Onder operationele risico's rekenen wij de risico's die voortvloeien uit incidentele veranderingen in de omgeving, de geldstroom en de doelstelling.

- Bij zich plotseling wijzigende omstandigheden kan de organisatie in personeelsproblemen komen. Wij zijn een kleine, multifunctioneel ingerichte organisatie die opgewassen is tegen de gegeven situatie. Waar nodig, wordt functiescheiding gehanteerd, bijvoorbeeld bij betalingsopdrachten.
Actie: Uitbreiding van de organisatie wordt overwogen.
- Kostenstijging vanwege afgedwongen bureaucratie.
Actie: Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en kritisch en willen telkens de optie openhouden niet mee te doen.
- De liefdadigheidssector is onderworpen aan trends en modegrillen die mogelijk leiden tot kostenverhoging, verlies van doelgerichtheid en isomorfe doelstellingen. Impactmeting, "theories of change", "empowerment" worden soms belangrijker dan de primaire doelstelling van de organisatie. Met name eerstelijns hulporganisaties kunnen hierin verdrinken.
Actie: Onze stichting blijft zichzelf.
- Fluctuerende wisselkoersen tussen de euro en de valuta van de landen waar wij actief zijn.
Actie: Wij geven nadrukkelijke indicaties aan de ontvangende entiteiten van de jaarlijks maximaal te ontvangen bedragen in euro's.

Wanneer zich uitzonderlijke situaties aandienen wordt steeds een risicoanalyse gemaakt.



Jaarrekening 2016/2017

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2017		31-03-2016	
	€	€	€	€
ACTIVA				
1.	Materiële vaste activa		5.934	7.167
			5.934	7.167
2.	Vorderingen en overlopende activa		382.801	760.393
3.	Liquide middelen		5.986.446	5.508.512
			6.369.247	6.268.905
	Totaal activa		<u>6.375.181</u>	<u>6.276.072</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4.	- Continuïteitsreserve		546.000	600.000
5.	- Bestemmingsreserve projecten Egypte		600.000	600.000
6.	- Bestemmingsreserve fondsenwerving		95.000	95.000
7.	- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		4.454.986	3.721.348
			5.695.986	5.016.348
8.	Kortlopende schulden		679.195	1.259.724
	Totaal passiva		<u>6.375.181</u>	<u>6.276.072</u>



B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2016/2017</u>	<u>Begroting 2016/2017</u>	<u>Realisatie 2015/2016</u>
	€	€	€
BATEN			
9. Baten uit eigen fondsenwerving	2.455.935	2.373.700	2.456.448
10. Rentebaten	<u>12.549</u>	<u>20.000</u>	<u>28.941</u>
Totaal baten	<u><u>2.468.484</u></u>	<u><u>2.393.700</u></u>	<u><u>2.485.389</u></u>
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
11. - Voorlichting/bewustmaking	176.077	288.644	176.393
12. - Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.420.321</u>	<u>2.090.944</u>	<u>2.521.128</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.596.398</u>	<u>2.379.588</u>	<u>2.697.521</u>
<i>Werving baten</i>			
13. - Kosten eigen fondsenwerving	<u>117.641</u>	<u>217.408</u>	<u>84.378</u>
<i>Beheer en administratie</i>			
14. - Kosten beheer en administratie	<u>74.807</u>	<u>108.304</u>	<u>82.760</u>
Totaal lasten	<u><u>1.788.846</u></u>	<u><u>2.705.300</u></u>	<u><u>2.864.659</u></u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>679.638</u></u>	<u><u>-311.600</u></u>	<u><u>-379.270</u></u>
<i>Bestemming saldo</i>			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	-54.000	0	0
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	<u>733.638</u>	<u>-311.600</u>	<u>-379.270</u>
Totaal	<u><u>679.638</u></u>	<u><u>-311.600</u></u>	<u><u>-379.270</u></u>



C. Kasstroomoverzicht

	2016/2017		2015/2016	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten	679.638		-379.270	
Aanpassing voor ontvangen/betaalde rente	-12.549		-28.941	
Aanpassing voor afschrijvingen	3.373		3.145	
		670.462		-405.066
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen	377.592		-119.193	
- schulden	-580.529		1.212.539	
		-202.937		1.093.346
Veranderingen uit bedrijfsoperaties:				
- ontvangen/betaalde rente		12.549		28.941
Kasstroom uit operationele activiteiten		480.074		717.221
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investing materiële activa		-2.140		-4.078
Nettokasstroom		<u>477.934</u>		<u>713.143</u>
Beginsaldo geldmiddelen		5.508.512		4.795.369
Eindsaldo geldmiddelen		<u>5.986.446</u>		<u>5.508.512</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>477.934</u>		<u>713.143</u>

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten.

Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2017 muteerde van € 5.508.512 naar € 5.986.446.



D. Algemene toelichting

Activiteiten

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna: Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derdewereldlanden.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Vestigingsadres

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Hoogte Kadijk 143-F4 te Amsterdam.

Stelselwijzigingen

In het boekjaar 2016/2017 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Brooke-Nederland zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Brooke-Nederland.



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen' die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart van enig jaar en is hierdoor niet gelijk aan het kalenderjaar.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

Brooke-Nederland beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien er geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het desbetreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur en bijzondere waardeverminderingen. In het jaar van aanschaf wordt pro rato afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Op welke wijze de vaststelling plaatsvindt of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.



Operationele leasing

Indien er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij Brooke-Nederland ligt, dan worden deze leasecontracten verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Dit geldt ook voor de verantwoorde kosten ter zake van de huur van de kantoorruimte.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is in de praktijk meestal de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden op korte termijn

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar. De schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden op korte termijn worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans.

Pensioenregeling medewerkers

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar (Delta Lloyd). Het betreft een verzekerde regeling waarbij de verzekerde het risico loopt. Een dekkingsgraad is derhalve niet van toepassing. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- een middelloonregeling waarbij de pensioengrondslag het pensioengevend jaarsalaris is
- de pensioenaanspraken worden niet geïndexeerd
- het opbouwpercentage betreft 0,232%
- de premie wordt door de werkgever betaald
- contractduur van tien jaar waarbij de uitvoeringsovereenkomst eindigt op 1 november 2022
- de pensioenleeftijd is 67 jaar

De te betalen premies aan de pensioenuitvoerder zijn als last opgenomen in de staat van baten en lasten. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting opgenomen op de balans.

Grondslagen voor de resultaatbepaling:

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke-Nederland worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.



Contributies, donaties, giften en schenkingen

De contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

Resultaat verkopen artikelen

De resultaten uit verkopen artikelen worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2016/2017 is conform richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor fondsenwervende instellingen.

Directe kosten

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kosten advertenties/commercials en de documentaire worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De fondsenwervingskosten worden voor 100% toegerekend aan werving baten door eigen fondsenwerving. De monitoringkosten worden voor 60% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra en voor 40% aan beheer en administratie. De kosten voor de nascholing Egypte worden voor 100% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten door eigen fondsenwerving.

Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten, afschrijvingskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.



E. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>	<u>Automatise- ring</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Aanschafwaarden per 1 april 2016	4.721	19.405	24.126
Cumulatieve afschrijvingen per 1 april 2016	<u>-1.399</u>	<u>-15.560</u>	<u>-16.959</u>
Boekwaarden per 1 april 2016	3.322	3.845	7.167
Investerings	720	1.420	2.140
Afschrijvingen	<u>-900</u>	<u>-2.473</u>	<u>-3.373</u>
Boekwaarden per 31 maart 2017	<u><u>3.142</u></u>	<u><u>2.792</u></u>	<u><u>5.934</u></u>
Aanschafwaarden per 31 maart 2017	5.441	20.825	26.266
Cumulatieve afschrijvingen per 31 maart 2017	<u>-2.299</u>	<u>-18.033</u>	<u>-20.332</u>
Boekwaarden per 31 maart 2017	<u><u>3.142</u></u>	<u><u>2.792</u></u>	<u><u>5.934</u></u>

2. Vorderingen en overlopende activa

	<u>31-03-2017</u>	<u>31-03-2016</u>
	€	€
Nalatenschappen	295.611	679.434
Vooruitbetaalde kosten	69.893 *	74.625 *
Nog te ontvangen renteopbrengsten	2.869	6.334
Overige vorderingen	<u>14.428</u>	<u>0</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>382.801</u></u>	<u><u>760.393</u></u>

* Betreft onder meer vooruitbetaalde kosten voor een documentaire van € 54.133. Deze kosten worden in de staat van baten en lasten opgenomen op het moment dat de uitzending plaatsvindt.

De vorderingen hebben een kortlopend karakter, dat wil zeggen een looptijd korter dan een jaar. De afloop van nalatenschappen kan een langlopend karakter hebben.



	<u>31-03-2017</u>	<u>31-03-2016</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
ABN AMRO Charitas spaarrekening	1.641.355	0
ABN AMRO vermogens spaarrekening	1.000.000	992.519
ABN AMRO direct kwartaal sparen	899.173	402.031
ABN AMRO Nederland	186.105	73.616
ABN AMRO zakelijk wachttijd deposito	0	2.000.000
ABN AMRO ondernemerstopdeposito	<u>0</u>	<u>30</u>
 Totaal saldo ABN AMRO	 3.726.633	 3.468.196
 ING Zakelijke Spaarrekening	 1.719.672	 1.717.915
ING	<u>536.362</u>	<u>264.451</u>
 Totaal saldo ING	 2.256.034	 1.982.366
 Bank van de Post, België	 3.581	 57.270
Kas	<u>198</u>	<u>680</u>
 Totaal liquide middelen	 <u><u>5.986.446</u></u>	 <u><u>5.508.512</u></u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen van de verschillende huisbanken. Er wordt niet belegd in effecten of andere beleggingsproducten.

Per 31 maart 2017 zijn alle liquide middelen direct opvraagbaar. Met uitzondering van een bankgarantie van € 4.140,75 die is afgegeven in verband met de huurovereenkomst. Deze middelen zijn indien gewenst wel binnen 12 maanden beschikbaar.

Reserves en fondsen

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Met de reserves wordt beoogd een buffer te reserveren van voldoende omvang om, bij het onverhoopt tegenvallen of wegvallen van baten, de bestedingen aan de doelstelling in lijn met het beleidsplan op het begrote niveau te houden met de daarvoor benodigde ondersteuning. De fondsen bestaan uit een bestemmingsfonds waaraan door een schenker een vooraf duidelijk bepaalde beperkte doelstelling is gegeven.



	<u>31-03-2017</u>	<u>31-03-2016</u>
	€	€
<i>Reserves</i>		
4. - Continuïteitsreserve		
Stand per 1 april	600.000	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-54.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>546.000</u>	<u>600.000</u>

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke-Nederland voor enige tijd te waarborgen. In 2016/2017 heeft het bestuur opnieuw beoordeeld wat de noodzakelijk geachte omvang van deze reserve dient te zijn. Hierbij conformeert Brooke-Nederland zich aan de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Op grond van deze richtlijn bedraagt de maximale omvang van de continuïteitsreserve anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Het bestuur acht na een beoordeling van de risico's een omvang van anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie als noodzakelijk voor Brooke-Nederland. Voor 2016/2017 is dit een bedrag van € 546.000.

5. - Bestemmingsreserve projecten Egypte

Stand per 1 april	600.000	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

6. - Bestemmingsreserve fondsenwerving

Stand per 1 april	95.000	95.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>95.000</u>	<u>95.000</u>

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in boekjaar 2011/2012 door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.



	<u>31-03-2017</u>	<u>31-03-2016</u>
	€	€
7. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		
Stand per 1 april	3.721.348	4.100.618
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>733.638</u>	<u>-379.270</u>
Stand per 31 maart	<u>4.454.986</u>	<u>3.721.348</u>

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muildieren) in landen als Egypte, India en Pakistan. In 2016/2017 wordt er € 733.638 toegevoegd aan deze reserve. De voornaamste reden voor deze toevoeging is dat de donatie aan Brooke-Egypte is verlaagd, omdat er een verrekening met te veel ontvangen bijdragen in voorgaande jaren heeft plaatsgevonden en omdat de bijdrage van het vierde kwartaal lager uitviel door de lage stand van het Egyptische pond. Daarnaast is de continuïteitsreserve lager vastgesteld waardoor een vrijval heeft plaatsgevonden ten gunste van de beschikbare middelen voor de kliniekcentra. Gezien het feit dat Brooke-Nederland de belangrijkste ondersteuner is van Brooke-Egypte, gecombineerd met de omstandigheid dat de bijdragen van Brooke-Engeland aan Brooke-Egypte onzeker zijn, acht het bestuur de huidige stand van de bestemmingsreserve geoorloofd.

Totaal reserves	<u>5.695.986</u>	<u>5.016.348</u>
-----------------	------------------	------------------

Bestemming saldo

Het bestuur is statutair bevoegd inzake de bestemming van het saldo en heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

8. Kortlopende schulden

Vooruitontvangen bedragen Brooke-Engeland	608.006 *	1.216.011 *
Nog te betalen accountants- en advieskosten	18.875	10.500
Crediteuren	17.874	5.487
Nog te betalen vakantiedagen	14.217	9.445
Reservering vakantiegeld	10.105	9.251
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	5.108	4.883
Nog te betalen bankkosten	3.913	3.221
Nog te betalen pensioenen	<u>1.097</u>	<u>926</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>679.195</u>	<u>1.259.724</u>

* In totaal is er in het boekjaar 2015/2016 € 1.520.014 ontvangen van Brooke-Engeland voor de jaren 2015 tot en met 2018. Hiervan is er 1/5 deel, zijnde € 304.002, overgemaakt naar de kliniekcentra in Egypte in 2015/2016. In 2016/2017 is er 2/5 deel overgemaakt, zijnde € 608.006. Dit bedrag is voor dit jaar in de baten alsook in de lasten verantwoord. In het boekjaar 2017/2018 zal weer 2/5 deel, zijnde € 608.006, worden overgemaakt aan de kliniekcentra in Egypte.



Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Overeenkomst Brooke-Nederland en Brooke-Egypte

Sinds boekjaar 2014/2015 maakt Brooke-Nederland een groot deel van de Nederlandse gelden rechtstreeks over naar Brooke-Egypte, en oefent tevens toezicht uit op de operationele gang van zaken. Voor Brooke-Nederland leidt de gewijzigde situatie tot enkele nieuwe taakstellingen, waarvan de volgende tot de belangrijkste behoort: de directe financiële verplichting aan Brooke-Egypte houdt in dat Brooke-Nederland gedurende twee jaren, ingegaan op 1 juli 2014, elk jaar minimaal € 1 miljoen doneert aan Brooke-Egypte. Deze doelstelling is vastgelegd in een overeenkomst tussen Brooke-Nederland en Brooke-Egypte, getekend op 13 december 2014 ("Cooperation and financial support agreement"). Deze overeenkomst is in juni 2016 stilzwijgend verlengd voor een termijn van twee jaar.

Huurovereenkomst

Per 1 mei 2015 is er een huurovereenkomst gesloten voor de huur van de bedrijfsruimte gelegen aan de Hoogte Kadijk 143, unit F4 op de eerste verdieping. De overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2020. De overeenkomst kan door beide partijen worden opgezegd tegen het einde van de huurperiode, met inachtneming van een opzegtermijn van 12 maanden. De voortzetting van de overeenkomst geschiedt steeds met 5 jaar. De huurprijs inclusief een voorschot voor servicekosten bedraagt voor de periode 1 april 2017 tot en met 31 maart 2018 € 16.563. Dit bedrag wordt jaarlijks per 1 mei opnieuw vastgesteld.

In het kader van het afgesloten huurcontract is aan de verhuurder een bankgarantie afgegeven van € 4.140,75.

Ziekteverzuimverzekering

Op 14 december 2009 sloot Brooke-Nederland een ziekteverzuimverzekering af met Nationale-Nederlanden. De overeenkomst is ingegaan op 15 december 2009 en heeft ten minste een looptijd van drie jaar. Per 1 januari 2013 werd het contract stilzwijgend verlengd tot 1 januari 2016 en per 1 januari 2016 tot 1 januari 2019. Na afloop van deze termijn vindt stilzwijgend voortzetting plaats voor termijnen van telkens drie jaar. De opzegtermijn bedraagt twee maanden. De verzekeringspremie voor de periode 1 januari 2017 tot 1 januari 2018 bedraagt € 4.564. Dit bedrag wordt jaarlijks per 1 januari aangepast.

Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur als volgt te specificeren:

	Huurver- plichtingen
	€
Binnen één jaar	16.563
Tussen één en vijf jaar	34.525
Meer dan vijf jaar	<u>0</u>
Totaal	<u><u>51.088</u></u>



Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

Huurbetalingen	€	16.563
----------------	---	--------

Er zijn geen operationele leaseverplichtingen. Van leasebetalingen of subleaseontvangsten is daarom geen sprake.

Niet in de balans opgenomen activa

Drie nalatenschappen zijn niet vrij van rechten en kosten. Bij één nalatenschap is Brooke-Nederland erfgenaam van de helft van een perceel land met huis, belast met vruchtgebruik. Bij de andere twee nalatenschappen is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk een recht kan doen gelden. De waarde van bovenstaande nalatenschappen is ultimo boekjaar niet vast te stellen.



F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie</u> 2016/2017	<u>Begroting</u> 2016/2017	<u>Realisatie</u> 2015/2016
	€	€	€
BATEN			
9. <u>Baten uit eigen fondsenwerving</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen	1.427.983	1.380.000	1.363.394
Geormerkte donaties	17.000	50.000	27.000
Nalatenschappen	394.887	285.000	761.089
Contributie Brooke-Engeland	615.333 *	608.000	304.002
Sponsoring	<u>0</u>	<u>50.000</u>	<u>0</u>
Totaal (A)	<u>2.455.203</u>	<u>2.373.000</u>	<u>2.455.485</u>

In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties in totaal € 17.000 ten behoeve van specifieke projecten in Egypte.

* De contributie Brooke-Engeland betreft de jaardonatie van € 608.006 en geormerkte donaties die Brooke-Engeland specifiek van donateurs heeft ontvangen voor Brooke-Egypte. Deze geormerkte donaties bedragen € 7.327.

- Resultaat verkopen artikelen

Verkopen	2.595	2.200	2.969
Inkopen	<u>-1.863</u>	<u>-1.500</u>	<u>-2.006</u>
Resultaat (B)	<u>732</u>	<u>700</u>	<u>963</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A + B)	<u><u>2.455.935</u></u>	<u><u>2.373.700</u></u>	<u><u>2.456.448</u></u>

De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.



	<u>Realisatie 2016/2017</u>	<u>Begroting 2016/2017</u>	<u>Realisatie 2015/2016</u>
	€	€	€
10. <u>Rentebaten</u>			
Rente	<u>12.549</u>	<u>20.000</u>	<u>28.941</u>

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden. De rentebaten zijn lager dan begroot, omdat het door de bank gehanteerde rentepercentage over de spaartegoeden is gedaald.

LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 45 met de verdeling van lasten naar bestemming.



Toelichting lastenverdeling 2016/2017

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2016/2017	Begroting 2016/2017	Realisatie 2015/2016
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	11. Voorlichting/ bewustmaking	12. Donaties aan de kliniekcentra	13. Kosten eigen fondsenwerving	14. Kosten beheer en administratie			
<u>Lasten</u>	€	€	€	€	€	€	
<u>Directe kosten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.251.910	0	0	1.251.910	1.900.000	2.341.692
Projectmatige lasten	0	35.000	0	0	35.000	35.000	35.000
Documentaire	0	0	0	0	0	75.000	0
Kosten nieuwsbrief mailing	68.315	0	12.056	0	80.371	105.000	83.360
Advertenties/commercials	36.613	0	36.614	0	73.227	75.000	32.629
Fondsenwervingskosten	0	0	0	0	0	50.000	12.655
Monitoringkosten	0	7.930	0	5.287	13.217	33.500	21.650
Nascholing Egypte	0	9.605	0	0	9.605	10.000	9.470
Overige directe kosten	6.121	0	1.530	0	7.651	15.000	3.481
Totaal directe kosten	111.049	1.304.445	50.200	5.287	1.470.981	2.298.500	2.539.937
<u>Indirecte kosten</u>							
Personeelskosten	35.604	68.998	36.023	37.603	178.228	248.500	198.778
Huisvestingskosten	4.113	6.553	4.392	4.462	19.520	22.000	24.881
Kantoorkosten	20.934	33.352	22.353	22.708	99.347	111.800	82.418
Bestuurskosten	528	841	563	572	2.504	4.000	1.418
Afschrijvingskosten	711	1.132	759	771	3.373	4.500	3.145
Overige algemene kosten	3.138	5.000	3.351	3.404	14.893	16.000	14.082
Totaal indirecte kosten	65.028	115.876	67.441	69.520	317.865	406.800	324.722
Totaal	176.077	1.420.321	117.641	74.807	1.788.846	2.705.300	2.864.659



Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2016/2017</u>	<u>Begroting</u> <u>2016/2017</u>	<u>Realisatie</u> <u>2015/2016</u>
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniecentra	1.251.910	1.900.000	2.341.692
Projectmatige lasten	35.000	35.000	35.000
Documentaire	0	75.000	0
Kosten nieuwsbrief mailing	80.371	105.000	83.360
Advertenties/commercials	73.227	75.000	32.629
Fondsenwervingskosten	0	50.000	12.655
Monitoringkosten	13.217	33.500	21.650
Nascholing Egypte	9.605	10.000	9.470
Overige directe kosten	<u>7.651</u>	<u>15.000</u>	<u>3.481</u>
Totaal directe kosten	<u><u>1.470.981</u></u>	<u><u>2.298.500</u></u>	<u><u>2.539.937</u></u>

In het boekjaar is € 1.251.910 overgemaakt aan de kliniecentra in Egypte. Dit is € 648.090 lager dan begroot, omdat Brooke-Egypte dit boekjaar een verrekening heeft gemaakt met te veel ontvangen bedragen uit voorgaande jaren. Dit bedrag is niet beschikbaar gesteld vanuit de algemene middelen van Brooke-Nederland. Bij het opstellen van de begroting was dit nog niet bekend. Tevens zijn de overgemaakte bedragen in het vierde kwartaal veel lager uitgevallen door de lage stand van het Egyptische pond.

Er zijn geen externe fondsenwervingskosten gemaakt, omdat de fondsenwervende taken door de staf zijn uitgevoerd. Ook de monitoringkosten zijn € 20.283 lager uitgevallen dan begroot, omdat het interne financiële toezicht bij Brooke-Egypte verbeterd is en omdat het toezicht aan Nederlandse zijde minder tijd in beslag neemt dan verwacht. Daarnaast is de geplande ondersteuning op het gebied van IT-zaken minder intensief geweest dan gedacht.

De kosten met betrekking tot de documentaire zullen tot uitdrukking komen op het moment van uitzending. De realisatie in het huidige boekjaar is om die reden nihil.

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke-Nederland informatie over haar activiteiten 'in het veld'. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniecentra, eigen fondsenwerving en beheer en administratie wordt verwezen naar pagina 45.



	<u>Realisatie 2016/2017</u>	<u>Begroting 2016/2017</u>	<u>Realisatie 2015/2016</u>
	€	€	€
<u>Donaties aan de kliniekcentra</u>			
Algemene middelen Brooke	1.234.910	1.850.000	2.314.692
Geormerkte donaties	<u>17.000</u>	<u>50.000</u>	<u>27.000</u>
Totaal donaties aan de kliniekcentra	<u><u>1.251.910</u></u>	<u><u>1.900.000</u></u>	<u><u>2.341.692</u></u>

De donaties aan de kliniekcentra betreffen bedragen die rechtstreeks zijn overgemaakt vanuit Brooke-Nederland naar de kliniekcentra in Egypte.

In het boekjaar 2016/2017 zijn de geormerkte donaties overgemaakt naar Egypte en betreffen € 10.000 voor Dr. Mina's Team en € 7.000 voor Dr. Walid's Team.

Projectmatige lasten

Totaal projectmatige lasten	<u><u>35.000</u></u>	<u><u>35.000</u></u>	<u><u>35.000</u></u>
-----------------------------	----------------------	----------------------	----------------------

In het boekjaar is in totaal € 35.000 uit de algemene Brooke-middelen overgemaakt ten behoeve van het werk van Brooke in Pakistan en India. Deze bedragen zijn via Brooke-Engeland naar die landen overgemaakt. Het betreft € 20.000 voor het werk in Pakistan en € 15.000 ter ondersteuning van het werk in India.

Overige directe kosten

Website	6.504	8.000	2.241
Promotie- en infomateriaal	0	0	357
Events	1.147	5.000	883
Overig	<u>0</u>	<u>2.000</u>	<u>0</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>7.651</u></u>	<u><u>15.000</u></u>	<u><u>3.481</u></u>



	<u>Realisatie</u> <u>2016/2017</u>	<u>Begroting</u> <u>2016/2017</u>	<u>Realisatie</u> <u>2015/2016</u>
	€	€	€
<u>Indirecte kosten</u>			
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	136.147	195.000	155.623
Sociale lasten	23.465	30.000	23.036
Pensioenpremies	13.146	20.000	11.213
Externe ondersteuning	0	0	0
Overige personeelskosten	<u>5.470 *</u>	<u>3.500</u>	<u>8.906</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>178.228</u></u>	<u><u>248.500</u></u>	<u><u>198.778</u></u>

* Dit is inclusief de mutatie vakantiedagen van € 4.772 in het huidige boekjaar. Voor elk van de stafleden geldt dat in het boekjaar 2015/2016 niet alle vakantiedagen zijn opgenomen. Om dit niet onvermeld te laten, worden deze dagen in dit verslag vermeld als dagen waarop de staf onbezoldigd voor de stichting heeft gewerkt. Het betreft in totaal 43 dagen.

Gedurende het boekjaar 2016/2017 had de stichting 3 medewerkers in dienst, over het gehele jaar gemiddeld 2,8 fte vertegenwoordigend en allen werkzaam in Nederland. De totale personeelskosten zijn lager dan begroot, omdat in de begroting 2016/2017 rekening gehouden was met een personeelsbestand van 3,2 fte.

De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie door de werkgever wordt betaald.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). Het jaarinkomen van de directeur is wederom niet verhoogd en bedraagt al enkele jaren € 63.099 inclusief vakantiegeld. Verder zijn er geen emolumenten toegekend aan de directeur.

De beloning van de directeur valt binnen de 'Adviesregeling beloning directeuren van goede doelen' die door Goede Doelen Nederland is opgesteld. De regeling van Goede Doelen Nederland bevat een aantal op de functie toegesneden criteria voor waardering van een functie in zogenaamde BSD-punten (Basis Score voor Directiefuncties). Optelling van de scores leidt tot een totaalscore. Het maximumjaarinkomen dat volgens de regeling bij deze score hoort is € 81.270. Het jaarinkomen van de directeur van Brooke-Nederland is € 63.099 en ligt daarmee 22% onder het vastgestelde maximum.



Specificatie beloning directeur

	<u>Realisatie 2016/2017</u>	<u>Realisatie 2015/2016</u>
	€	€
<u>Mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur</u>		
- Salariskosten		
Brutosalaris	58.425	58.425
Vakantiegeld	<u>4.674</u>	<u>4.674</u>
Subtotaal jaarinkomen	63.099	63.099
Sociale lasten	9.861	9.422
Pensioenpremie	9.359	7.331
Overige (voornamelijk mutatie van het saldo van de vakantiedagen)	<u>2.141</u>	<u>-337</u>
Totaal salariskosten	<u><u>84.460</u></u>	<u><u>79.515</u></u>

- Dienstverband

Aard	<i>onbepaald</i>	<i>onbepaald</i>
Uren	<i>40 uur</i>	<i>40 uur</i>
Parttimepercentage	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Periode	<i>april-maart</i>	<i>april-maart</i>

	<u>Realisatie 2016/2017</u>	<u>Begroting 2016/2017</u>	<u>Realisatie 2015/2016</u>
	€	€	€

Huisvestingskosten

Huur pand	16.563		18.305
Overige huisvestingskosten	<u>2.957</u>		<u>6.576</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>19.520</u></u>	<u><u>22.000</u></u>	<u><u>24.881</u></u>



	<u>Realisatie</u> <u>2016/2017</u>	<u>Begroting</u> <u>2016/2017</u>	<u>Realisatie</u> <u>2015/2016</u>
	€	€	€
Kantoorkosten			
Algemene kosten	49.587	40.300	35.403
Adviseurs	1.038	6.000	1.036
Automatiseringskosten	9.190	18.000	6.894
Administratiekosten	25.078	22.600	23.138
Kosten CBF	6.270	3.500	2.685
Representatiekosten	205	1.400	2.555
Telefoonkosten	1.597	4.000	2.469
Kantoorbenodigdheden	2.682	4.000	3.470
Porto- en kopieerkosten	3.217	8.000	4.209
Eten en drinken	483	1.500	559
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>2.500</u>	<u>0</u>
Totaal kantoorkosten	<u><u>99.347</u></u>	<u><u>111.800</u></u>	<u><u>82.418</u></u>

- Algemene kosten

Kosten donateursadministratie/ nalatenschappen	2.504	3.000	2.939
Onafhankelijke accountantskosten	27.252 ^{*1}	11.000	10.665
Verzekeringen	9.373	15.000	10.863
Contributies	8.937 ^{*2}	7.000	8.679
Kosten loonadministratie	1.310	2.000	1.482
Vrijwilligersvergoedingen ^{*3}	211	1.200	775
Vergaderkosten ^{*4}	0	600	0
Diversen	<u>0</u>	<u>500</u>	<u>0</u>
Totaal algemene kosten	<u><u>49.587</u></u>	<u><u>40.300</u></u>	<u><u>35.403</u></u>

*1 De accountantskosten zijn hoger dan begroot. Enerzijds zijn de accountantskosten voor het huidige boekjaar hoger dan begroot, anderzijds heeft er een nabetaling plaatsgevonden in verband met hogere accountantskosten voor het boekjaar 2015/2016 van € 8.712.

*2 Betreft voornamelijk kosten voor de jaarlijkse contributie van Goede Doelen Nederland.

*3 De vrijwilligersvergoedingen zijn verstrekt binnen de daarvoor geldende fiscale grenzen.

*4 De vergaderkosten zijn ondergebracht bij de bestuurskosten.



	<u>Realisatie 2016/2017</u>	<u>Begroting 2016/2017</u>	<u>Realisatie 2015/2016</u>
	€	€	€
<u>Bestuurskosten</u>	<u>2.504</u>	<u>4.000</u>	<u>1.418</u>
<u>Afschrijvingskosten</u>	<u>3.373</u>	<u>4.500</u>	<u>3.145</u>
<u>Overige algemene kosten</u>	<u>14.893</u>	<u>16.000</u>	<u>14.082</u>

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Er zijn ook geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2017.

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2016/2017 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Amsterdam, 28 augustus 2017

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
 drs. M. Bankert RA, penningmeester
 drs. L.E. van Gaalen, secretaris
 R.J. Nuberg, bestuurslid
 drs. M.J.J.O. Lashley, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2016/2017</u>	<u>Begroting 2016/2017</u>	<u>Realisatie 2015/2016</u>
1. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	64,7%	99,4%	108,5%
2. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten	89,2%	88,0%	94,2%
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	4,8%	9,2%	3,4%
4. Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	4,2%	4,0%	2,9%

Het percentage 'totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten' is lager dan begroot. Hier zijn twee redenen voor te geven. Allereerst heeft Brooke-Egypte een verrekening gemaakt met te veel ontvangen bedragen in voorgaande jaren, waardoor de donatie in het huidige boekjaar lager uitviel. Daarnaast is de bijdrage in het vierde kwartaal veel lager uitgevallen door de lage stand van het Egyptische pond. In de begroting is hiermee geen rekening gehouden.

Het percentage 'totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten' is vrijwel gelijk aan de begroting.

Het percentage 'kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving' is lager dan begroot. Voornaamste reden is dat de kosten van de documentaire dit jaar niet tot uitdrukking komen en dat er geen externe fondsenwervingskosten zijn gerealiseerd.

Het percentage 'kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten' is vrijwel gelijk aan de begroting.



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's van de jaarrekening.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Verklaring over de jaarrekening 2016/2017

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland op 31 maart 2017 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 31 maart 2017 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016/2017 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam ('de stichting') gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 maart 2017;
- de staat van baten en lasten over voor het jaar geëindigd op 31 maart 2017; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Ref.: eo407976

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54225368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en het bestuur voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 1 september 2017
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. J.L. Sebel RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2016/2017 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.